

# 線性規劃期末案例書面報告

## 岩田屋寢具店



指導老師：潘浙楠教授

第 11 組

組員：董恆志、傅柏齊、蕭穎隆

# 線性規劃 期末案例書面報告

## 以大型購物中心共存共榮的岩田屋寢具店為例

第十一組 蕭穎隆 傅柏齊 董恒志

### 1. 前言

以結婚棉被成為最佳商店再以最佳商店設立分店，擴大企業規模。

岩田屋寢具店，位於名古屋市住宅區域中，正在成長發展的三重縣桑名市。期創業於明治時代，以「三成屋被褥店」之商號創業，主要以銷售棉被為中心。經過幾代至一九六四年，即前代的岩田董事長時代，設立公司組織的岩田屋寢具店。設置在名市忠的三矢橋附近，直至一九七八年在桑麗巴購物中心設立專櫃之前的十四年期間，僅限於本商店展開營運。而後藉由桑麗巴購物中心設立分支機構之契機制現在的十二年期間，將銷售額提高三倍，約七億八千萬圓，商店數目成長為四家。

由前述可知，在二十六年之間設立公司，由一家商店的中小型零售商，擴大成長為四家商店。其傲人的成果，今已回顧其歷史，並探討其成功的要素。

### ◎明確之商店機能別的設立商店計劃

此處，探討為何第二家商店不與總店一樣為路面店，而在專櫃購物中心設立。依據岩田董事長的構想說明如下。

今後擴大規模的重點：

1. 今後商業中心的變動，必然為大型購物中心、大型郊外型購物中心的時代。
2. 中小型零售商擴大規模時，必須採用低投資方法。
3. 考慮提高銷售額時，必須維持前來顧客數目的增加，亦即需要更高的集客力。
4. 開設的商店必須成為「區域最佳商店」。

## 2. 區域最佳

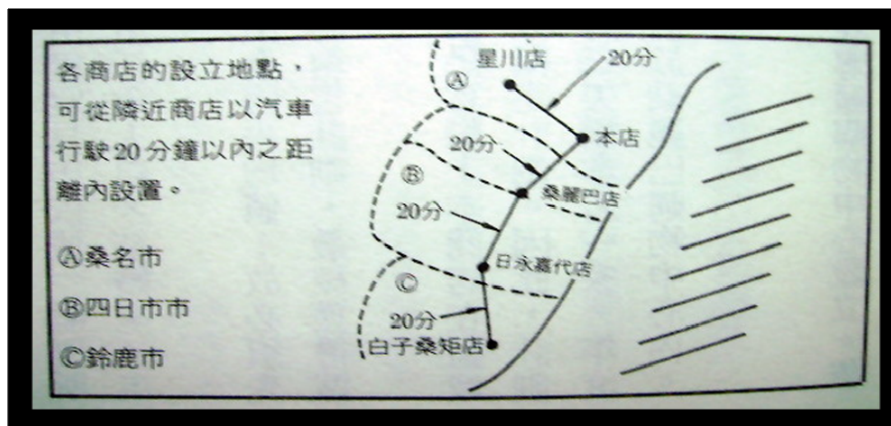
具體上，在購物中心設立分店，是以提高店面銷售的比重為主，從結婚被褥中心轉移為低單價高使用率商品的銷售。桑麗巴購物中心在第一年度之銷售額達一億圓以上，並且在此商店建立購物中心專櫃銷售技巧。之後，於一九八一年設立「日勇喜代店」，一九八五年設立「星川上街店」、一九八九年設立「白子桑矩店」，確實展開區域最佳商店政策。在新設立的商店中，商店型態為路面店一家，購物中心之專櫃店有三家，明確實施類型別的機能。

這是依商店類型別採用的經營策略，基本上購物中心係以一般寢具為中心，設立三十~四十坪的商店。在大型購物中心的集客力方面發揮力量；另一方面，大型寢具的商品種類，因賣場面積、購物動機等的思考而變少。

路面店則將重點放在結婚被褥、大型寢具等商品完整性，重視展市場所的機能。因此，這兩種型態的商店互相帶來相乘效果。

尤其在購物中心，專櫃店的商店型態、設立地點條件的商品結構以形成商店，才是成功的最大關鍵。

商店名稱	開幕年度	地 區	商店型態	庫存能力
三矢橋本廠	1964 年	桑名市	倉庫	180 坪 1F 110 坪 2F 70 坪
新分廠	1990 年	四日市市	倉庫	33 坪
日勇嘉代店	1981 年	四日市市	專櫃店	28 坪
星川上街店	1985 年	桑名市	專櫃店	110 坪 1F 60 坪 2F 50 坪
白子桑矩店	1989 年	鈴鹿市	專櫃店	40 坪
麗桑巴店	1978 年	桑名市	路面店	35 坪



### 3. 計算過程

首先採用 VAM，計算出可行解

From	To 桑麗巴店	日勇嘉代店	星川上街店	白子桑矩店	庫存能力 (坪)
三矢橋本店	18	18	36	54	180
新分店	36	20	18	20	33
銷售能力 (坪)	35	28	110	40	213

(上表為單位運輸成本)

From \ To	桑麗巴店	日勇嘉代店	星川上街店	白子桑矩店	庫存能力 (坪)
三矢橋本店	18 35	18 28	36 110	54 7	180
新分店	36 0	20 0	18 0	20 33	33
銷售能力 (坪)	35	28	110	40	213

(上表為 VAM 法求得的解)

採用 Stepping Stone，計算是否為最佳解

■  $I_{21} = 36 - 18 + 54 - 20 = 52 > 0$

■  $I_{22} = 20 - 18 + 54 - 20 = 36 > 0$

■  $I_{23} = 18 - 36 + 54 - 20 = 16 > 0$

All improvement indexes  $> 0$  therefore, achieving the optimal solution

#### 4. 結語

##### Optimal solution

三矢橋本店→桑麗巴店 35 坪

三矢橋本店→日勇嘉代店 28 坪

三矢橋本店→星川上街店 110 坪

三矢橋本店→白子桑矩店 7 坪

新分店→白子桑矩店 33 坪

總運輸成本： $35*18+28*18+110*36+7*54+33*20=6132$ (日元)

#### 5. 資料來源

圖書館-零售商的競爭策略(建宏出版社)

~The end~