

# 吳敏求學長開創全球半導體生產新模式 獲第五屆總統創新獎最高榮譽肯定

本會編輯部彙整

會統 60 級王安如學姊的夫婿吳敏求學長（電機系 59 級／電研所 62 級）是旺宏電子董事長暨執行長，他領先全球首創結合統計學與半導體，將 AI 及大數據導入晶圓廠，引領臺灣成為半導體生產重鎮，並積極推動科技業以第三類股上市，成功吸引國際資金挹注，開創臺灣產業蓬勃盛世，更持續深耕科普教育培育近 4 萬名臺灣優秀科技人才，捐助母校成功大學設立臺灣第一個跨領域學程的智慧運算學院，開啟臺灣 AI 創新應用及跨域人才培育之先河，今年獲得以國家元首名義頒贈與鼓勵創新的最高榮譽「總統創新獎」。

常以「笨的人」自嘲的吳學長，常做一些別人都不做的「笨事」，他說多數聰明人都想做利己的事，但他卻不是這樣的思維！做許多事都和自己的荷包無關，他認為堅持做自己想做的事，若大家認為他做的對臺灣有貢獻，即使兩袖清風，他也欣然接受這樣的結果。其實，吳學長一生精彩的奮鬥史，正展現他的廣闊胸襟，持續推動臺灣的產業創新且貢獻卓著。

吳學長與統計其實有非常深的緣份！除了夫人是會計統計學系的畢業生，在 1989 年吳學長創立旺宏電子時，為了與有著嚴謹紀律及高品質的日本半導體公司競爭，首創在半導體晶圓廠雇用統計學專家，結合統計學與半導體知識，建立「自主研發工程資料分析系統」（sNOVA），藉此快速發現造成品質異常或良率偏低的問題點。換言之，現在蔚為主流的 AI 技術及 Big Data 大數據，吳學長早在 33 年前就領先全球率先開創。這套系統的 know-how，後來也被臺灣多家半導體廠導入，包括第一線的晶圓代工廠，這也是臺灣能夠成為全球半導體生產樞紐地位的關鍵因素。他曾笑說，如果當初把這個 know-how 申請專利，或許就可以靠護國神山們賺錢了。

吳學長 33 年前從美國矽谷帶領 40 位半導體專業人才返台創業時，以創新設計（Forward Design）逆轉當時臺灣的逆向工程（Reverse Engineering）代工主流，除了吸引優秀海外人才回國，同時也訓練大



2022.4.29 蔡英文總統頒發「第五屆總統創新獎」予吳敏求董事長  
吳學長是臺灣半導體業首位獲此殊榮的企業家

批本土研發人才，臺灣早期 IC 設計領域的專業人才多由旺宏所培訓。所以旺宏曾被稱為是台成清交之外的第五個研究所，協助臺灣培育了很多科技人才，後來轉到各領域開枝散葉。

2001 年「財團法人旺宏教育基金會」成立，連續 22 年舉辦旺宏金矽獎及旺宏科學獎，培育近 4 萬名科技人才在臺灣產官學研界發揮影響力；2010 年旺宏更捐贈新台幣 4 億元興建國立清華大學「學習資源中心-旺宏館」、2019 年捐贈母校成大新台幣 4.2 億元興建「成功創新中心-旺宏館」、2020 年起每年捐贈新台幣 1 億元，連續 10 年共 10 億元創建成大「敏求智慧運算學院」，這項創舉，也開啟了臺灣 AI 創新應用及跨域人才培育之先河，為推動臺灣「教育數位轉型」第一人。

旺宏教育基金會所培育的科技人才，未必進入旺宏服務，為公司實現獲利，但對臺灣高科技產業及學術研究的發展，卻有著關鍵性的影響力！



2020.06.03 成功大學「成功創新中心-旺宏館」動土典禮暨「敏求智慧運算學院」捐贈成立記者會

90 年代初期臺灣半導體產業快速發展，急需資本市場上的資金挹注，吳學長積極遊說經建會、經濟部及財政部等相關部會，成功推動第三類股上市。1995 年旺宏電子成為第一家以第三類股在臺灣上市的標竿企業，雖然旺宏未必是國際資金挹注的主要標的，但這項創舉促成海外資金大幅投資臺灣，對於促進臺灣高科技產業的蓬勃發展具有極重大貢獻。

吳學長自創業之初，就深知創新研發及專利的重要性，雖然研發需投入大量資源且不一定能馬上為公司實現獲利，但卻是公司永續發展的重要因素。旺宏成立 33 年來，已累積超過 8,000 件全球專利，因此當國際競爭對手發動專利戰時，旺宏於 2013 年及 2018 年分別擊退美國 NOR Flash 大廠（Spansion）及日本 NAND Flash 大廠（Toshiba），所獲賠償金超過上億美元，旺宏也成為臺灣唯一於美國國際貿易委員會（USITC）勝訴之企業，是臺灣企業重視研發及專利的最佳典範。

這一生吳學長做了許多他口中所謂「笨的事」，因為這些不懂計較、不求回報的利他作為，反而讓吳學長獲得更多的肯定與榮耀，像是 Electronic Business Asia 雜誌「亞洲最佳經理人」、美國電子買家新聞「全球 25 位創新企業總裁獎」，為唯一獲選之亞洲企業人士、美國商業周刊「亞洲之星」等，更是臺灣第一位登上富比世雜誌封面人物的企業家。



吳學長也陸續獲頒交通大學、成功大學及清華大學三校名譽博士、台中一中及成功大學傑出校友、中華民國優良商人之金商獎、中華民國科技管理學會院士及卓越領導之科技管理獎、表彰對積體電路與系統設計卓越貢獻之「沈文仁教授紀念獎」、教育部社會教育貢獻獎、「安永企業家獎」年度大獎暨經營典範企業家獎、哈佛商業評論「數位轉型領袖獎」、工研院院士、遠見高峰會「終身成就獎」以及總統創新獎等。



吳敏求董事長榮獲清大、成大、交大名譽博士，為臺灣業界第一人



第一位榮登美國《富比世》雜誌封面之臺灣企業家



2018 年吳敏求董事長榮獲安永企業家獎與夫人王安如合影



2022 年 5 月出版《吳敏求傳—從零到卓越的識與謀》

2022 年 5 月天下文化出版社出版了《吳敏求傳—從零到卓越的識與謀》，書中記載了吳學長 33 年前白手起家的創業過程，在沒有政府或大企業的奧援下，透過「借力使力」的經營策略，帶領旺宏逐步成為全球最大 ROM 唯讀記憶體及 NOR 型快閃記憶體王國；書中也分享了他挽救公司、經營權之爭獲勝、打贏國際專利戰等特殊經驗，回顧吳學長一生，著實為臺灣高科技產業發展具有卓越貢獻。

「胸襟決定你做多少事。每做一件事，為什麼只替自己想呢？」吳學長的「笨」或許正是大智若愚，他曾說：「胸襟要夠大，才能為國家社會，甚至是全世界帶來貢獻。」而我們真切地見證了他從零到卓越的識與謀。